

Ce document constitue le résumé des recommandations-clé de la réunion IDS de pratiquants ATPC tenue en juillet 2011 à Lukenya, Nairobi, juste après la réunion AfricaSan3. Le but de l'atelier était de se concentrer sur les principaux défis auxquels nous faisons tous face en passant l'ATPC à l'échelle. Dans ce contexte, nous avons choisi sept domaines dans lesquels il fallait concentrer le débat. Ce document livre une vue d'ensemble des recommandations faites dans chaque partie- on peut retrouver les exemples, la discussion et des détails supplémentaires dans le rapport complet : <http://www.communityledtotalsanitation.org/resource/lukenya-notes-taking-clts-scale-quality>

### 1. Appui institutionnel pour passer l'ATPC à l'échelle.

- Création et application d'une politique nationale pour l'assainissement et l'hygiène avec des directives claires pour exécutants et donateurs.
- Accord pour les résultats et buts du pays en termes de l'ATPC, assainissement et hygiène : diffuser à tous acteurs pour étendre la coordination.
- Etablir une coordination nationale pour gérer toute activité d'assainissement et d'hygiène.
- Trouver un juste milieu entre la nécessité de viser haut pour atteindre les buts OMD et être réaliste concernant la fiabilité.
- Reconnaître et récompenser le reportage honnête des insuffisances et des réussites.
- Incorporation des activités ATPC dans les fiches de poste et des contrats de performance du personnel gouvernemental approprié sur tous les niveaux.
- Rendre responsable les leaders politiques pour l'appui réel de l'ATPC
- Fournir la capacité de gestion/la formation de managers ATPC sur tous les niveaux.
- Le renforcement du soutien des fonctionnaires pour convaincre les gouvernementaux appropriés et décideurs d'être champions de l'ATPC.
- Le personnel au niveau district, comprenant travailleurs d'extension, ONG et structures décentralisées devant travailler ensemble pour rendre quotidien l'assainissement et l'hygiène dans leurs activités.
- Augmenter l'allocation gouvernemental de ressources pour l'assainissement et l'hygiène pour viser à atteindre les buts OMD.

### 2. Formation ATPC, Déclenchement et Suivi

- Organiser un atelier d'acteurs pour l'assainissement, pour réexaminer la capacité de chaque acteur de mettre en place l'ATPC, combler les lacunes et planifier des secteurs de travail pour que chacun puisse faciliter le passage à l'échelle.
- L'encouragement des gouvernements à embrasser l'ATPC et l'adopter comme stratégie d'assainissement nationale, donne à notre approche la légitimité nécessaire à passer à l'échelle le déclenchement.
- Ne former les animateurs ATPC que lorsqu'il existe un plan immédiat d'entreprendre le travail pour lequel ils ont été formés.
- S'assurer que toute formation comprend la pratique impliquée en temps réel dans les communautés.
- Les leaders naturels et autres animateurs ATPC devraient être passionnés et engagés dans leur travail. Ils doivent pouvoir démontrer qu'ils pratiquent ce qu'ils préconisent.
- Les entraîneurs-clés doivent avoir des antécédents de communautés déclenchées étant devenues FDAL.

### 3. Stratégies pour Vérification de la FDAL à l'Échelle

- Planifier pour prévoir le besoin de passer à l'échelle avec vérification, y compris les ressources financières et humaines.
- Préférer des vérificateurs tiers, former et surveiller, et récompenser pour minutie impartiale.
- Promouvoir la participation de communautés dans l'apprentissage. Qu'on réussisse ou qu'on échoue, faire des vérifications des expériences positives, mettre en valeur la fierté, le respect pour soi et la durabilité.
- Ne pas traiter la vérification comme ponctuel mais faisant partie d'un processus continu.

- Sonder les taux globaux très élevés de réussite ou d'échec dans les pays (plus de 70 pour cent)
- Promouvoir les fêtes après vérification pour établir la fierté et la confiance communautaires, et pour encourager d'autres. Les maçons et autres peuvent profiter de l'occasion pour signaler le progrès.
- Reconnaître que dans le passage à l'échelle, les communautés auraient davantage à organiser leurs propres célébrations avec moins d'intervention de l'extérieur- apporter l'encouragement et le soutien.

#### **4. Les gouvernements, les agences de financement et l'ATPC**

- Les gouvernements et les agences de financement doivent être attentifs aux nouvelles subventions axées sur les projets et fermes à intervenir pour empêcher ou renverser de tels engagements à la subvention du matériel de ménage, et être proactifs dans le développement de propositions à apporter aux agences de financement.
- Les plans d'investissement doivent être clairs sur l'engagement à l'ATPC, et le dialogue peut davantage considérer comment convertir d'anciens budgets pour le matériel au support logiciel à haut personnel.
- Les gouvernements peuvent se doter de politiques, de preuves et de champions pour défendre leurs stratégies devant les banques et les donateurs, et leur aider à leur tour à changer de politique et de pratique.
- Permettre aux principaux décideurs politiques de faire l'expérience ATPC pour eux-mêmes sur le terrain, de rendre visite aux communautés FDAL et de les écouter, et d'être présents aux déclenchements.
- Reconnaître les problèmes d'approches contrastées entre les ministères. Une coordination inter-agences impliquant tous les acteurs majeurs peut fournir un forum de discussion pour la politique nationale et pour l'élaboration de conventions collectives.
- Reconnaître que l'ATPC nécessite un financement substantiel, estimer les exigences pluriannuelles et déterminer comment au mieux y répondre.
- La sensibilisation des deux côtés gouvernementaux et financiers à la nécessité d'appropriation gouvernementale.
- Les banques, les donateurs et les gouvernements doivent être sensibles aux réalités du terrain et au

besoin d'assurer et d'obtenir des réactions à l'arrivée opportune de fonds au niveau local.

- Des discussions urgentes sur les moyens rentables de partage et d'apprentissage entre gouvernements. Promouvoir l'échange des visites d'apprentissage ou les pratiques prometteuses sont identifiées.
- Un ou plusieurs ateliers aux niveaux appropriés pour l'apprentissage mutuel, le brainstorming, la documentation et l'identification des priorités pour avancer.

#### **5. Marketing d'assainissement pro-pauvres et durabilité au-delà de la FDAL**

- Avec l'ATPC, un changement de comportement s'est produit ; faire confiance aux communautés pour maintenir la FDAL et pour améliorer leurs latrines au besoin.
- Soutenir ce changement de norme social à travers des campagnes de communication et la disponibilité d'options d'amélioration à bas prix de l'assainissement sur le marché local.
- Entreprendre la recherche formative et l'évaluation de la chaîne d'approvisionnement afin d'identifier des stratégies de marketing d'assainissement pro-pauvres financièrement viables- idéalement participatif, avec des leaders ou maçons naturels ayant une pleine compréhension des différentes options technologiques déjà promues.
- Les études de marché devraient commencer avant la création de la demande par l'ATPC, pour laisser le temps au développement de capacité du marché.
- Séquencer de sorte que la promotion et la vente de soient pas unies au déclenchement ATPC.
- Mettre en place un mécanisme de suivi continu pour soutenir le changement durable du comportement, et les améliorations de l'assainissement et de l'hygiène au delà de la FDAL.
- Reconnaître que le passage à l'échelle avec le marketing est susceptible d'exiger des mécanismes de financement pour le fournisseur et le consommateur tous deux.

#### **6. Le Suivi, l'Évaluation, l'Apprentissage et les Systèmes de Gestion d'Informations**

- Suivre les indicateurs de contributions et de résultats pour les Notes Lukenya : résumé septembre 2011 de l'ATPC. Instituer les reportages réguliers à tous les niveaux : sous-district, district et national.

- Suivre la durée entre le déclenchement et la FDAL. Lorsque l'écart entre déclenché et vérifié devient large, enquêter sur les causes et prendre des mesures correctives.
  - Des études supplémentaires de l'impact sur la santé et la subsistance sont nécessaires pour la base de preuves et le développement d'indicateurs spécifiques pour la surveillance de la santé et de la subsistance.
  - Investir dans des méthodologies de recherche novatrices et dans des approches participatives pour recueillir les preuves à moindre coût, tout en améliorant la compréhension des acteurs sur ce qui fonctionne.
  - Pour la surveillance de lavage des mains avec du savon : essayer des sondages avec les vendeurs de savon, en examinant les ventes avant et après le déclenchement.
  - On propose un atelier international en Afrique pour partager et comparer les systèmes suivis et évalués (S & E) pour l'ATPC, les innovations et les expériences.
- 7. Nouvelles questions et le passage à l'échelle ATPC dans différents contextes.**
- a. L'Équité:**
- Les questions d'équité et d'accès à considérer dans chaque contexte et activité- dans toutes étapes de l'approche ATPC.
  - Des modèles de toilettes accessibles et commodes pour handicapés pourraient émerger de processus participatifs qui peuvent également sensibiliser.
  - Des initiatives spéciales pour réduire ou éliminer les vulnérabilités et répondre aux besoins de personnes vulnérables, en particulier les femmes et les filles.
- b. ATPC urbain:**
- Utiliser un cadre fondé sur les droits et les statuts gouvernementaux et municipaux pour soutenir des demandes de services comme les connexions aux égouts. Ajouter aux outils de santé publique déjà existants et aux lois de règlement humain.
  - Créer un environnement favorable à tous les acteurs participatifs, convoquer des réunions et faciliter les échanges et les négociations.
  - Engendrer une conscientisation pour s'assurer que les citoyens connaissent leurs droits, afin qu'ils puissent les revendiquer.
- Rassembler ou subdiviser les domaines spécifiques urbains/périurbains pour atteindre la FDAL, autant que possible autour de la cohérence communautaire.
  - Mobiliser et encourager les groupes de jeunes à s'impliquer (par exemple Mathare)
  - L'ATPC urbain est un dur à cuire ; nous devons partager nos expériences afin d'améliorer nos approches.
- c. Urgences:**
- Faire preuve d'audace en cherchant à introduire l'ATPC sur une gamme de conditions ; documenter et comparer les expériences.
  - Apprendre des pratiques et des expériences courantes, avec la participation et l'auto-assistance de populations touchées.
  - S'orienter vers l'apprentissage rapide et précis, des types de conditions et des paramètres-clés, puis développer une typologie de situations qui peuvent être utilisées de manière normative.
  - Évaluer les besoins pour passer à l'échelle dans des conditions de déplacement.
- d. Les populations nomades:**
- Acquérir de l'expérience avec l'ATPC, où les nomades et transhumants ont des communautés stables où certains vivent soit tout soit la plupart du temps, et d'autres reviennent de façon saisonnière.
  - Utiliser les media, surtout la radio pour communiquer avec les populations nomades.
  - Dans le suivi de l'ATPC, et dans le déclenchement dans des endroits où les passants, transhumants ou migrants pratiquent la DAL, encourager la pratique du maintien de latrines routières ou autres.
  - Faire bien comprendre que des tranchées peu profondes, et la méthode du chat, pourrait bien être la meilleure solution possible et peuvent être acceptables et hygiéniques tant que d'autres options demeurent irréalistes.

Résumé fait par J. Bevan (UNICEF WCARO) avec revue de Jolly-Ann Maulit (EWB, Malawi), septembre 2012. Pour plus d'informations voir le site IDS: [www.communityledtotalsanitation.org](http://www.communityledtotalsanitation.org)

