

Un assainissement durable pour tous

## Éloges de ce livre

« L'ATPC est un phénomène imprévu qui a bouleversé la façon dont les gouvernements, la société civile et les agences extérieures abordent l'amélioration des conditions d'assainissement des plus défavorisés ; il a apporté une lueur d'espoir au cœur d'une triste époque où la réflexion sur l'assainissement était négligée et stérile. Mais il est apparu que l'ATPC comportait un défaut majeur dû au fait que l'utilisation de latrines privées construites souvent à la hâte ne pouvait pas toujours s'inscrire dans la durée. Ce livre arrive à point nommé pour rassembler des expériences d'Asie et d'Afrique et examiner comment encourager ce changement de mentalités, préserver les installations qui ont vu le jour grâce à l'ATPC et les nouveaux modes de comportement liés à la défécation, qui ont transformé des traditions ancestrales, désormais terriblement dangereuses en raison de l'essor démographique. Le livre aborde la prochaine étape : comment exploiter le pouvoir de l'ATPC pour créer des installations permanentes et des niveaux de services améliorés. Cet ouvrage relate des expériences et des analyses qui doivent absolument être assimilées et renforcées pour que nous puissions provoquer la révolution tant attendue de l'assainissement à l'image de celle qui a transformé les vies en Europe. »

*Piers Cross, conseiller principal du Partenariat Assainissement et eau pour tous, ancien responsable mondial du Programme Eau et Assainissement de la Banque mondiale*

« Enfin, après l'avoir ignoré pendant des décennies, le monde semble prendre la mesure du plus grand défi du XXI<sup>e</sup> siècle : l'assainissement pour tous. Mais, comme le fait remarquer cet ouvrage, déclarer des millions de villages débarrassés de la défécation en plein air n'est qu'un début ; nous avons besoin de conserver les acquis, de traiter les boues de vidange, de résoudre les problèmes liés à l'hygiène menstruelle et au lavage des mains et de voir des sociétés d'assainissement essaimer à travers le monde. Il est temps de passer à une réflexion critique et c'est justement ce que fait cet ouvrage ; un état des lieux des problèmes auxquels nous devons faire face et des solutions identifiées à travers le monde. Chaque praticien de l'assainissement, et toute personne véritablement intéressée par des approches durables en matière de santé publique, a besoin de lire ce livre riche d'enseignements. »

*Val Curtis, directrice du Groupe Santé environnementale de la London School of Hygiene & Tropical Medicine*

« Ce livre est un complément nécessaire et précieux à la littérature sur l'assainissement car il recense les leçons apprises depuis 15 années de travail pour comprendre les préférences des communautés et pour résoudre les contraintes en matière de demande, d'offre et d'environnement favorable. »

*Jan Willem Rosenboom, expert en assainissement*

« Ce livre allie une réflexion novatrice fondée sur l'expérience et des données probantes qui sont utiles et pertinentes lorsqu'on travaille sur des programmes avec des communautés ou sur des politiques avec les gouvernements. »

*Sanjay Wijesekera, directeur Eau, Assainissement et Hygiène, UNICEF*

« Cette publication fournit des données probantes sur l'assainissement total piloté par la communauté et il est vital que nous en tirions des enseignements. »

*Hilda Winarta, consultante indépendante, ancienne spécialiste régionale EAH au bureau régional asiatique de Plan International*

# **Un assainissement durable pour tous**

## **Expériences, défis et innovations**

Édité par Petra Bongartz,  
Naomi Vernon et John Fox

Practical Action Publishing Ltd  
The Schumacher Centre,  
Bourton on Dunsmore, Rugby,  
Warwickshire, CV23 9QZ, Royaume-Uni  
[www.practicalactionpublishing.org](http://www.practicalactionpublishing.org)

© Institute of Development Studies, CLTS Knowledge Hub, 2016

Le droit moral des éditeurs de la publication d'être identifiés comme étant les auteurs du contenu rédactionnel et des contributeurs comme étant les auteurs de leurs chapitres respectifs a été reconnu en vertu des sections 77 et 78 de la « Copyright Designs and Patents Act 1988 ».

Cette publication en libre accès est rédigée sous une licence BY-NC-ND de Creative Commons. Celle-ci autorise le lecteur à copier et redistribuer le contenu mais il doit en reconnaître la source ; le contenu ne doit pas être utilisé à des fins commerciales et, si le contenu est modifié ou étouffé, le contenu ainsi modifié ne peut pas être distribué. Pour obtenir un complément d'information, veuillez consulter <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/legalcode>

Les noms de produits ou de sociétés peuvent être des marques commerciales ou déposées et sont purement utilisés ici à des fins d'identification et d'explication sans la moindre intention d'y porter atteinte.

Une entrée au catalogue correspondant à cet ouvrage est disponible à la British Library.

Une entrée au catalogue correspondant à cet ouvrage a été demandée à la Library of Congress.

ISBN 978-1-85339-927-5 édition reliée  
ISBN 978-1-85339-928-2 édition brochée  
ISBN 978-1-78044-927-2 bibliothèque numérique  
ISBN 978-1-78044-928-9 livre électronique

Citation : Bongartz, P., Vernon, N. et Fox, J. (eds) (2016) *Un assainissement durable pour tous : Expériences, défis et innovations*, Rugby, Royaume-Uni : Practical Action Publishing, <<http://dx.doi.org/10.3362/9781780449272>>

Depuis 1974, Practical Action Publishing publie et distribue des livres et des informations pour soutenir les travaux de développement international dans le monde entier. Practical Action Publishing est un nom commercial de Practical Action Publishing Ltd (immatriculée au registre des sociétés sous le No. 1159018), la maison d'édition appartenant en totalité à Practical Action. Practical Action Publishing sert uniquement les objectifs de l'association caritative dont elle est issue et tout profit est reversé à Practical Action (organisation caritative immatriculée sous le No. 247257, No. de TVA du groupe 880 9924 76).

Le présent document a été financé par l'Agence suédoise pour le développement international, SIDA. La SIDA ne partage pas nécessairement les avis exprimés dans ce document. La responsabilité pour son contenu incombe exclusivement aux auteurs.

Maquette de couverture par Mercer Design

[Indexation par Elizabeth Ball](#)

Impression par Short Run Press, Royaume-Uni

# Sommaire

Figures, tableaux et encadrés	vii
À propos des éditeurs	x
Sigles et acronymes	xi
Remerciements	xiii
Avant-propos : <i>Robert Chambers</i>	xv
1. Au-delà de la fin de la défécation à l'air libre <i>Naomi Vernon et Petra Bongartz</i>	1
<b>I<sup>ère</sup> PARTIE : Cartographie du territoire</b>	29
2. Assainissement au Bangladesh : révolution, évolution, et nouveaux défis <i>Suzanne Hanchett</i>	31
3. Bâtir des environnements propices à la durabilité de meilleurs comportements d'assainissement à grande échelle : les leviers du changement en Asie de l'Est <i>Nilanjana Mukherjee</i>	53
4. Renforcer la programmation post-FDAL : bilan des enseignements d'Afrique subsaharienne <i>Ann Thomas</i>	83
<b>II<sup>e</sup> PARTIE : Durabilité matérielle</b>	99
5. ATPC et marketing de l'assainissement : éléments à prendre en compte pour une approche mieux intégrée <i>Twitty Munkhondia, Warren Mukelabai Simangolwa, et Alfonso Zapico Maceda</i>	101
6. Directives pour des latrines axées sur l'utilisateur – intégrer l'ATPC et le marketing de l'assainissement : étude de cas au Kenya pour promouvoir un choix éclairé <i>Yolande Coombes</i>	121
7. Étude de cas sur les défis que pose la durabilité des infrastructures d'assainissement : Éthiopie <i>Hunachew Beyene</i>	135
8. La gestion sûre à long terme de la merde rurale <i>Jamie Myers</i>	139

<b>III<sup>e</sup> PARTIE : Mobilisation et suivi post-FDAL</b>	153
9. Au-delà du statut FDAL : une approche graduelle du développement de l'assainissement rural <i>Andrew Robinson et Michael Gnilo</i>	155
10. Rôles et responsabilités pour un engagement post-FDAL : bâtir un cadre institutionnel propice à la durabilité de l'ATPC <i>Samuel Musembi Musyoki</i>	167
11. Qui gère le processus post-FDAL au sein de la communauté ? Étude de cas du sous-comté de Nambale dans l'ouest du Kenya <i>Elizabeth Wamera</i>	181
12. Outils pour conforter la durabilité post-FDAL : expériences de la SNV Népal <i>Anup Kumar Regmi</i>	197
13. Certification du statut de fin de la défécation à l'air libre : enseignements du Kenya <i>Lewnida Sara</i>	211
<b>IV<sup>e</sup> PARTIE : Comment garantir l'équité et l'inclusion</b>	223
14. Promouvoir le choix : financement intelligent pour le développement de l'assainissement en milieu rural <i>Andrew Robinson et Michael Gnilo</i>	225
15. Mettre les plus difficiles à atteindre au cœur des Objectifs de développement durable <i>Sue Cavill, Sharon Roose, Cathy Stephen et Jane Wilbur</i>	245
16. Ne laisser personne de côté : égalité et non-discrimination dans l'assainissement et l'hygiène <i>Archana Patkar</i>	267
<b>V<sup>e</sup> PARTIE : Comment transformer les normes sociales</b>	281
17. Pureté, pollution et intouchabilité : les défis qui affectent l'adoption, l'usage et la durabilité des programmes d'assainissement en Inde rurale <i>Aashish Gupta, Diane Coffey et Dean Spears</i>	283
18. Se servir de la théorie des normes sociales pour renforcer l'impact et la durabilité des CATS <i>Therese Dooley, Louise Maule et Michael Gnilo</i>	299
19. Conclusion : des manques de connaissances et de nouvelles recherches requises <i>Naomi Vernon et Petra Bongartz</i>	315
<b>Index</b>	319

# Figures, tableaux et encadrés

## Figures

1.1.	Création d'un environnement porteur pour la durabilité de l'ATPC	6
2.1.	Cuvette de toilettes SaTo-pan par American Standard Co.	40
2.2.	Bosquet utilisé pour la DAL en 2010, puis doté d'une latrine privée en 2015	41
3.1.	Échelle de changement de comportement communautaire envisagée par STBM (Indonésie)	64
3.2.	Logique causale du projet TSSM	66
3.3.	Cadre de renforcement des capacités et plan d'action pour l'assainissement rural au Laos	70
3.4.	Enchaînement logique des leviers du changement pour engager la réforme du secteur	76
4.1.	Ligne de temps jusqu'à l'obtention du statut FDAL dans un cycle de projet d'assainissement type	84
4.2.	Pourcentage de communautés du Mozambique déclarées FDAL au cours des cinq années précédentes qui demeuraient FDAL en 2013	84
4.3.	Examen des partenariats requis pour la mise en œuvre de l'ATPC dans le comté de Kakamega au Kenya	91
4.4.	Cadre de contrôle de la durabilité, Mozambique	92
5.1.	Approche intégrée du marketing de l'assainissement	102
5.2.	Résultats d'une enquête sur le prix que les ménages peuvent se permettre de payer pour une latrine, district de Kongwa, Tanzanie	106
5.3.	Toilette traditionnelle à chasse manuelle	111
5.4.	Latrine SAFI	112
5.5.	Dalle pour personnes avec ou sans handicap, Kongwa, Tanzanie	113
6.1.	Directives pour aider les ménages à choisir une latrine	130
9.1.	Approches des Philippines en matière d'assainissement total (PhATS)	160
11.1.	Structure des ASC selon la stratégie actuelle et révisée	187
12.1.	Progrès dans l'adoption de latrines améliorées à Kalikot	200
12.2.	Processus d'élaboration de la stratégie et mesures post-FDAL à Kalikot	201
12.3.	Marche d'élèves dans la région du Moyen-Ouest, 2013	205
13.1.	Vérification et certification du statut FDAL au Kenya – l'ancien modèle	213
13.2.	Mise en place des équipes de certification FDAL dans les comtés	216
15.1.	Plan montrant la fréquence et le degré de violence contre les femmes dans le bidonville de Bhalswa à Delhi	252
16.1.	Le cycle de vie féminin	269
16.2.	Collectrice de déchets dans une décharge de Delhi	270
16.3.	Stress psychosocial lié à l'assainissement (SRPS) : cadre conceptuel	271

16.4. « Nous déféquons en plein air car nous ne pouvons pas nous accroupir » : consultations avec des hommes et des femmes âgés au Népal, 2015	273
17.1. Comparaison entre l'Inde et l'Afrique, par taille et fréquence de la DAL en milieu rural	285
17.2. La DAL et la construction de toilettes en Inde rurale, 2001-2011	286
17.3. Les Indiens n'utilisent pas de toilettes à fosse simples	287
17.4. Comparaison entre les volumes de fosse recommandés et le volume réel et idéal d'une fosse en Inde rurale	290
18.1. Définition d'une norme sociale	300
18.2. Cadre de diagnostic pour les comportements	301
18.3. Étapes de la création de nouvelles normes sociales dans l'ATPC	303
18.4. Adhésion au statut FDAL dans les programmes CATS : régression acceptable et inacceptable	309

## Tableaux

2.1. Enquêtes récentes au Bangladesh sur la couverture en latrines	37
4.1. Similitudes et différences dans les taux d'accès à l'assainissement en Namibie et au Soudan du Sud, 2011-2015	90
4.2. Tableau de bord du Protocole d'évaluation rapide de l'ATPC (CRAP)	92
5.1. Revenus annuels moyens des ménages en Zambie, 2014	106
10.1. Ventilation du budget de la campagne nationale pour un Kenya rural FDAL d'ici à 2013	170
10.2. Résumé du rôle des différents niveaux gouvernementaux et du rôle de la communauté du développement	176
11.1. Rôles et attributions des agents de santé communautaire selon l'Approche stratégique en matière de santé communautaire actuellement en vigueur au Kenya	184
11.2. Exemples montrant où le suivi post-FDAL a été intégré dans les systèmes gouvernementaux	189
15.1. Étapes pratiques pour intégrer l'inclusion dans les processus ATPC	258

## Encadrés

3.1. Apprentissage clé 1 : la redéfinition des objectifs catalyse tous les autres changements	61
3.2. Apprentissage clé 2 : la définition de la FDAL d'un pays impulse les résultats qu'il atteint	63
3.3. Apprentissage clé 3 : l'adoption d'une nouvelle théorie du changement pour Le secteur a besoin d'être un processus d'apprentissage collectif	68
3.4. Apprentissage clé 4 : le renforcement des capacités du secteur à grande échelle est une question de renforcement des systèmes pour équiper le personnel actuel et futur afin de dispenser des approches de programmes triées sur le volet de manière qualitative	71
3.5. Apprentissage clé 5 : un soutien budgétaire régulier en faveur de l'assainissement rural peut être obtenu par un plaidoyer politique soigneusement orchestré et savamment ciblé	73





3.6.	Apprentissage clé 6 : des mécanismes d'apprentissage institutionnels efficaces et une culture de la mise en œuvre axée sur l'apprentissage sont essentiels pour arriver aux résultats souhaités à l'échelle et les faire durer	75
3.7.	Résumé des apprentissages clés	77
4.1.	Comparaison des modèles de mise en œuvre de l'ATPC en Afrique subsaharienne	88
4.2.	Questions pour l'interaction communautaire en matière d'ATPC	94
5.1.	Description des trois programmes d'assainissement mis à l'échelle	103
6.1.	Définition de l'assainissement amélioré par le ministère de la Santé du Kenya	128
9.1.	Action contre la faim (ACF), Philippines	159
11.1.	Renforcement des capacités en cours dans différents pays d'Afrique	188
12.1.	Aide-mémoire utilisé dans le processus de détection précoce pour préserver le statut FDAL	202
14.1.	« Grandir avec une toilette » au Cambodge	233
14.2.	Ristournes pour des toilettes au Vietnam	235
18.1.	Utilisation de la théorie des normes sociales pour comprendre pourquoi les CATS n'ont pas donné de bons résultats à Madagascar	306
18.2.	Utilisation d'une approche progressive de l'assainissement durable : développement d'une vision ou d'un schéma	310

## À propos des éditeurs

**Petra Bongartz** est la responsable chargée du travail en réseau, de la communication et de la stratégie de la CLTS Knowledge Hub ; il y a près de 10 ans qu'elle travaille sur l'ATPC. En association avec Robert Chambers, elle a créé la CLTS Knowledge Hub @ IDS en 2009. Petra dirige les activités de communication de la plateforme, y compris le site web de l'ATPC, elle (co)facilite des ateliers et elle élabore et met en œuvre la stratégie de la plateforme avec ses autres membres. Elle est la co-éditrice de *Si la merde m'était contée : l'ATPC en Afrique*.

**John Fox** est consultant en communication sur le développement, journaliste et directeur général d'iDC, à Nairobi. Il est l'auteur principal du guide de facilitation *Managing CLTS*, paru en 2013, pour le compte de Plan International Kenya.

**Naomi Vernon** est responsable de programme pour la CLTS Knowledge Hub à l'Institute of Development Studies, où elle travaille depuis neuf ans. Elle est également l'éditrice en chef et la maquettiste de la série *Aux Frontières de l'ATPC : Innovations et impressions* publiée par la CLTS Knowledge Hub dont elle a co-écrit le numéro intitulé « Durabilité et ATPC : État des lieux ».

## Sigles et acronymes

AP	Agents de projet
ARS	Analyse de réseau social
ASP	Agent de santé publique
ATPC	Assainissement total piloté par la communauté
ATPE	Assainissement total piloté par les écoles
AVSC	Agents de vulgarisation en santé communautaire
B/ASC	Bénévole/Agent de santé communautaire
CCC	Communication sur le changement de comportement
CATS	Approches communautaires de l'assainissement total
CDV	Comité de développement du village
CHSA	Approche stratégique de santé communautaire, Kenya
CP	Chargé de projet
DAL	Défécation à l'air libre
DFID	Département pour le développement international (Royaume-Uni)
DGR	Discussions en groupe de réflexion
DPHE	Département du génie de la santé publique
EAH	Eau, assainissement et hygiène
EcoSan	Assainissement écologique
FDAL	Fin de la défécation à l'air libre
GBV	Gestion des boues de vidange
GHM	Gestion de l'hygiène menstruelle
GSF	Fonds mondial pour l'assainissement
ICC	Comité de coordination interagences
ICDDR,B	Centre international de recherches sur les maladies diarrhéiques, Bangladesh
JMP	Programme commun de surveillance
KWAHO	Kenya Water for Health Organization
LGA	Collectivité locale
LSHTM	London School of Hygiene and Tropical Medicine
MdS	Ministère de la Santé
OC	Organisation communautaire
ODD	Objectif de développement durable
OMD	Objectifs du Millénaire pour le développement
OMS	Organisation mondiale de la Santé
ONG	Organisation non gouvernementale
ONGI	Organisation non gouvernementale internationale
ONU	Organisation des Nations Unies
PHAST	Processus participatif pour la modification des comportements en matière d'hygiène et d'assainissement
PhATS	Approche des Philippines en matière d'assainissement total
PIMS	Enquêtes de suivi post-mise en œuvre
PNUD	Programme des Nations Unies pour le développement
RALU	Unité d'apprentissage à action rapide
SACOSAN	Conférence sud-asiatique sur l'assainissement

SIG	Système d'information géographique
SIGP	Système d'information de gestion de programme
SSH4A	Assainissement durable et hygiène pour tous
STBM	Sanitasi Total Berbasis Masyarakat (Assainissement total fondé sur la communauté)
SWA	Sanitation and Water for All (Assainissement et eau pour tous)
TNS	Théorie des normes sociales
TSP	Technicien en santé publique
TSSM	Total Sanitation and Sanitation Marketing (Assainissement total et marketing de l'assainissement)
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'enfance
USP	Unité de soutien politique
VERC	Village Education Resource Centre
VIP	Latrine à fosse ventilée
WEDC	Water, Engineering and Development Centre
WSP	Water and Sanitation Program (Programme eau et assainissement)
WSSCC	Conseil de concertation pour l'approvisionnement en eau et l'assainissement
ZOD	Zéro défécation à l'air libre

## Remerciements

Cet ouvrage est le fruit des efforts de beaucoup de personnes. Dès sa conception, il a été le produit d'un travail collectif pour donner le même poids aux différents points de vue et manières de travailler, en rassemblant des personnalités, des expériences, des compétences et des horizons divers autour de la table afin de créer une relation productive entre eux. Si le grand nombre de personnes impliquées dans la réalisation de ce livre a parfois rendu le processus quelque peu difficile, dans l'ensemble, il en a fait un voyage intéressant, agréable, riche d'expériences et gratifiant. À ce titre, il s'apparente peut-être aux défis, à l'élan unique et au dynamisme que soulève l'ATPC lui-même. Nous tenons à remercier personnellement les individus suivants pour leurs contributions, que ce soit sous forme d'inspiration, de connaissances, de compétences ou d'encouragements qui ont permis à cet ouvrage de voir le jour :

Robert Chambers et Jamie Myers de la CLTS Knowledge Hub pour leur éclairage précieux, leurs contributions et leur active participation de tous les instants à la réalisation de ce livre. Sue Cavill pour son soutien indéfectible et son travail acharné sur de multiples fronts, y compris la collaboration avec les auteurs, la révision des chapitres et des conseils incroyablement précieux tout en établissant des liens vers d'autres sources d'information.

John Fox pour son aide et ses contributions à l'atelier ainsi que sa participation à l'équipe d'édition.

Outre le temps, l'énergie, le savoir et les compétences que chaque auteur a su instiller à son chapitre, nous aimerions souligner le voyage d'apprentissage et le processus de collaboration que nous avons réalisés ensemble. Nous apprécions la confiance, la patience et la bonne volonté dont chaque auteur a fait preuve lors de ce long processus de co-création. Nous aimerions exprimer notre gratitude aux nombreux réviseurs qui ont donné de leur temps et nous ont prêté leur savoir dans la relecture et la fourniture de conseils constructifs sur les différents chapitres. Nous aimerions aussi remercier Matt Bond et Paul Tyndale-Biscoe d'avoir pris part à l'atelier et pour leurs contributions au processus tout entier.

Nous savons gré à Plan Kenya de s'être occupé de l'organisation logistique et de nous avoir accueillis au Kenya ; nous savons également gré au Lukenya Getaway de nous avoir offert un cadre merveilleusement tranquille et stimulant pour l'atelier et d'avoir été à nos petits soins pendant toute la durée de notre séjour.

Nous tenons à remercier Jan Boyes pour le rôle crucial qu'elle a joué dans la correction des chapitres de cet ouvrage et pour le soutien que nous avons reçu tout au long du processus de la part de Practical Action, et notamment de Clare Tawney. Nous adressons aussi nos sincères remerciements à Barney Haward pour avoir donné vie à certains des concepts et des idées à travers les illustrations qui émaillent cet ouvrage.



Nous remercions l'Agence suédoise de coopération internationale au développement (SIDA) et notre directeur de programme Johan Sundberg pour le soutien qu'ils accordent à la CLTS Knowledge Hub sans lequel ce livre n'aurait pas été possible.

Enfin, nous tenons à souligner que les expériences, les enseignements, les éclairages et les innovations décrits dans cet ouvrage seraient inconcevables sans tous ces gens aux quatre coins du monde qui travaillent, dans de multiples rôles, avec dévouement et détermination pour améliorer le bien-être de milliards de femmes, d'hommes et d'enfants qui souffrent actuellement des conséquences d'un manque d'assainissement adéquat, qu'ils s'agissent des leaders naturels, des agents de santé communautaire, des représentants des pouvoirs publics ou du personnel d'ONG, des bailleurs de fonds ou encore des chercheurs. Et surtout, les communautés et les personnes dont les vies et les expériences sont au cœur de ce voyage ; elles sont le socle et la raison même des travaux décrits ici.

*Petra Bongartz et Naomi Vernon, CLTS Knowledge Hub  
Mars 2016*



# Avant-propos

*Robert Chambers*

C'est un honneur et un privilège d'être invité à rédiger l'avant-propos de cet ouvrage. Parce qu'il se concentre sur la durabilité, il se fait l'écho des Objectifs de développement durable (ODD) et il repousse les frontières de l'Assainissement total piloté par la communauté (ATPC). En tant que participant, observateur et activiste tout au long de la croissance et la propagation de l'ATPC depuis ses premiers jours, et aujourd'hui comme membre de l'équipe qui constitue la CLTS Knowledge Hub à l'Institute of Development Studies, dans le Sussex au Royaume-Uni, j'en suis venu à reconnaître que la durabilité est une préoccupation absolument essentielle. Comme l'ATPC a rapidement gagné en échelle, il a eu une incidence sur presque tous les aspects de la qualité. On ne peut éviter les nombreux défis qu'il soulève en matière de politiques et de pratiques. Y faire face et les surmonter exige non pas des théories mais une évaluation critique et une remise en question perpétuelles, une quête inébranlable de réalisme, et un dévouement total envers notre lutte collective pour toujours mieux faire. Il faut se réjouir de voir que ces attributs animent chacun des chapitres de cet ouvrage.

En tant qu'innovation, l'ATPC a été et reste remarquable. Il en va de même de l'échelle et de la vitesse à laquelle il s'est propagé. Il a été inauguré au Bangladesh au début de 2000 par Kamal Kar, qui a ensuite été un moteur de premier plan pour en faire un mouvement international. Au bout de quinze ans, il est désormais présent dans plus de 60 pays, et il a été adopté dans une vingtaine d'entre eux comme politique nationale d'assainissement en zones rurales. Les statistiques liées à l'ATPC pèchent souvent par optimisme mais, en 2016, une estimation prudente annonçait que 20 à 30 millions de personnes, et peut-être plus, vivent dans des communautés qui ont, moyennant une crédibilité raisonnable, réussi à mettre fin à la défécation à l'air libre (FDAL) ; et que grâce à l'ATPC encore autant de personnes ont bénéficié d'un accès à des toilettes et à un environnement plus propre dans des communautés qui ne sont pas encore FDAL.

Pourtant, ces dernières années, dans des ateliers, des conférences et ailleurs, les praticiens et les chercheurs ont de plus en plus soulevé la durabilité comme étant la question la plus brûlante à laquelle est confronté l'ATPC. À maintes reprises, les recherches ont découvert des régressions à l'issue de l'obtention du statut FDAL, associées à des dimensions institutionnelles, physiques, sociales et comportementales, qui soulèvent de graves défis pour les politiques et les pratiques. Dans le même temps, il existe de plus en plus de données probantes sur ce qui peut être fait pour accroître la durabilité et réduire la régression au minimum dans une grande variété de contextes.

Lors des phases antérieures de l'ATPC, il nous fallait respecter à la lettre les principes révolutionnaires au cœur de l'approche. Tout compromis ou toute réserve aurait affaibli la détermination et sapé le travail de plaidoyer. Il fallait s'opposer à tout prix aux subventions matérielles aux ménages individuels. Persuader les autorités et les ONG de les abolir et de compter sur l'entraide pour la construction de latrines était une gageure. Dans le même

temps, maintenir la qualité à mesure que l'ATPC était déployé à l'échelle exigeait d'accorder une attention sans faille aux formateurs, aux facilitateurs et aux activités de déclenchement et post-déclenchement. Ce n'est que lorsque nous sommes entrés dans une phase ultérieure avec des retours fréquents sur l'expérience suite à l'obtention du statut FDAL que la durabilité est apparue comme un problème omniprésent. Les recherches ont révélé des retours décevants, et parfois alarmants, à la défécation à l'air libre. Le lavage des mains avec du savon ou de la cendre était somme toute très limité. Beaucoup de questions ont alors été soulevées. L'universalité de certains principes antérieurs a été remise en question. Différents contextes, conditions et expériences ont révélé un besoin d'appréciation plus nuancée et plus variée. Les preuves se sont multipliées pour montrer le besoin et la nécessité de consolider et d'affiner ce qui avait été appris. Les premiers livres sur l'ATPC se concentraient sur son potentiel et les processus qui débouchaient sur l'obtention du statut FDAL. Celui-ci est le premier qui se penche sur la durabilité et ses implications pour les politiques et les pratiques.

Les préoccupations en matière de durabilité ont des implications pour presque toutes les activités de la chaîne de l'ATPC, dès le pré-déclenchement. C'est ce qui ressort à maintes reprises des données empiriques et de l'analyse des 18 contributions à cet ouvrage. Elles montrent combien nous avons appris. D'une manière générale, nous avons appris à être plus ouverts d'esprit, plus sensibles au contexte et plus nuancés dans notre approche. Nous avons appris que sans perdre sa nature même, l'ATPC doit être adapté et évoluer pour répondre aux circonstances nationales et locales. Nous avons appris l'importance d'un milieu favorable. Nous avons appris que les recherches formatives et plus d'attention aux activités antérieures au déclenchement peuvent accroître la durabilité finale. Nous avons appris que l'engagement post-FDAL est absolument vital mais qu'il doit être planifié dès le départ. Nous avons appris qu'il faut un marché disposant des services et des matériaux sanitaires appropriés : ce point est important pour des toilettes durables et pour pouvoir espérer une progression le long de l'échelle de l'assainissement. Nous avons appris que dans les zones où les établissements humains sont épars et/ou les marchés sont peu développés, une action extérieure peut être requise pour encourager ou se substituer au secteur privé. Nous avons appris que dans les communautés soudées, il est possible que certains aident les moins capables à construire leurs latrines. Toutefois, on ne saurait compter systématiquement sur une telle solidarité et c'est précisément les plus pauvres et les personnes moins capables qui ont les latrines les moins durables, qui sont le moins capables de les entretenir et qui supportent le fardeau le plus lourd en termes de maladie et sont donc les plus susceptibles d'infecter des tiers lorsqu'ils reviennent à la pratique de la DAL. D'autres formes de soutien pour ces groupes vulnérables peuvent souvent être une priorité. Nous avons appris qu'en matière de durabilité, tant que la superstructure apporte une intimité, un abri et de la place, c'est la sous-structure qui compte le plus ; et comme elle devient invisible à l'usage, il est vital que les membres des communautés sachent ce qui est requis et soient capables de superviser les maçons. Nous avons appris que l'utilisation tout le temps et par tous les membres d'un ménage n'est en aucun cas acquise d'office et qu'une utilisation partielle est souvent masquée et peut augmenter car à mesure que les fosses se remplissent, la gestion des boues de vidange en milieu rural peut devenir un problème majeur. Et la leçon primordiale est que, dans le cadre d'une campagne, les questions de durabilité doivent être prises en compte dès le départ. Ce n'étaient certes pas les priorités des premières années de l'ATPC. Mais comme le montrent les témoignages, les expériences et les analyses présentés ici, elles le sont désormais.

D'aucuns craindront peut-être que certaines des nuances et des réserves sous-jacentes sapent les principes élémentaires et les pratiques clés de l'ATPC ou fragilisent les arguments présentés aux gouvernements en faveur d'une approche exempte de subvention matérielle. Ce ne devrait pas être le cas. Le manque de progrès dans les pays qui s'obstinent à adopter des subventions matérielles généralisées et des modèles standard – le Burkina Faso et l'Inde par exemple – par rapport à leurs voisins qui ont abandonné de telles politiques – parle de lui-même. Loin de diminuer son impact, les innovations et les adaptations devraient renforcer l'ATPC.

La gamme d'expériences pratiques et de témoignages présentée ici m'a surpris. Il y a plus d'innovations marquantes que je ne l'avais supposé ; on en sait plus et ce savoir est plus sensible au contexte, plus détaillé et plus nuancé que je ne l'aurais imaginé. Je ne saurais dire si d'autres feront des découvertes semblables. Cela dit, il est évident à chaque page de ce livre qu'il existe un besoin criant de plus d'innovation et d'un apprentissage rapide par l'action sur les réalités du terrain et sur ce qui donne ou non de bons résultats. Il y a cinq thèmes qui se dégagent de ces pages :

- Comment fournir, sans attiser la corruption ou fragiliser l'entraide et l'ATPC, un appui efficace et ciblé à ceux qui sont les moins capables de se débrouiller, de manière à ce que personne ne soit laissé de côté.
- Comment garantir des changements soutenus en matière de normes sociales et de comportement collectif.
- Quand, comment et dans quelles conditions introduire le marketing de l'assainissement.
- Comment obtenir des installations durables dans des terrains difficiles, qu'ils soient en butte aux inondations, avec des nappes phréatiques élevées, à roche dure ou autre.
- Comment adapter et appliquer l'ATPC dans de grandes communautés qui sont très hétérogènes ou en conflit.

Pour avoir su rassembler, colliger et analyser tant d'expériences documentées, les éditeurs et les auteurs méritent des félicitations : ils ont rendu un précieux service au secteur de l'assainissement. Au fil des décennies à venir, les enseignements documentés et présentés dans ces pages devraient profiter à des millions de personnes vulnérables et marginalisées. Toutefois cela dépendra des lecteurs. J'espère de tout cœur que beaucoup se sentiront mobilisés par cet ouvrage et qu'ils y puiseront la force et l'inspiration pour se jeter dans l'action : que tous les décideurs, praticiens, chercheurs, académiciens, activistes et autres personnes concernées sauront lire, assimiler et prendre des mesures sur la base de ce qui est écrit ici, et qu'ils iront encore plus loin en tentant de s'informer davantage et de partager les leçons qu'ils apprendront. Mettons nous en quête de résultats positifs et durables, notamment pour ceux qui sont moins capables, faibles et marginalisés et les plus susceptibles d'être laissés de côté. Les efforts qui ont été mis dans ce livre sauront alors porter les fruits précieux qu'ils méritent.

*Robert Chambers*  
Mars 2016

